

Реализация государственных контрактов: проблемы и иллюстрации

А.А. Бальсевич
Е.А. Подколзина

XI Международная научная конференция по проблемам развития
экономики и общества
6-8 апреля 2010 г., Москва

Информационная база

- Пилотный опрос
- III Международный форум «Государственные закупки: Достижения. Технологии. Перспективы»,
 - 27-29 мая 2009 г., Геленджик
- Всего опрошено 56 участников форума
 - поставщики
 - заказчики
 - эксперты

Контрактные проблемы и их решение

- Проблемы
 - До заключения контракта (Размещение заказа)
 - После заключения контракта (Исполнение контракта)
- Формальные и неформальные механизмы решения проблем
 - Что и кем используется

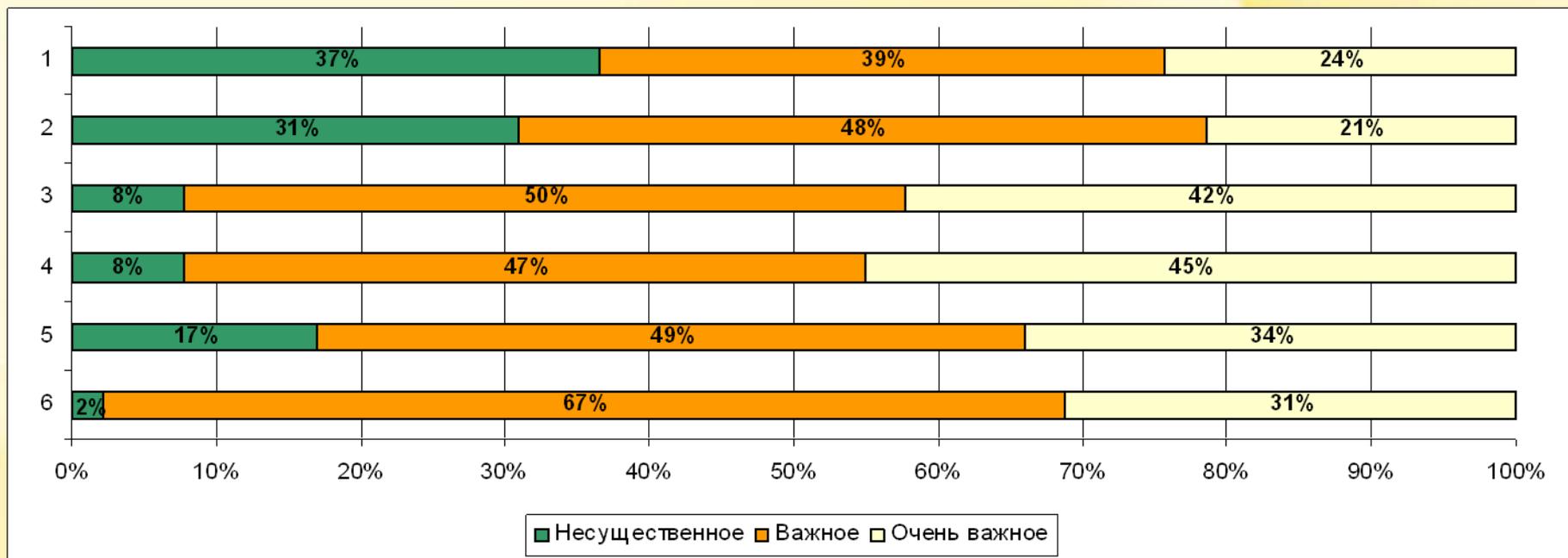
Наиболее серьезные риски для заказчика

- Риск отсутствия поставщиков, готовых выполнить контракт (34,5%)
- Риск отказа от заключения контракта после проведения процедуры (21,8%)
- **Риск неисполнения контракта поставщиком, с которым будет заключен контракт (85,5%)**
- Риск возникновения коррупционных схем (21,8%)

Препятствия для участия поставщиков

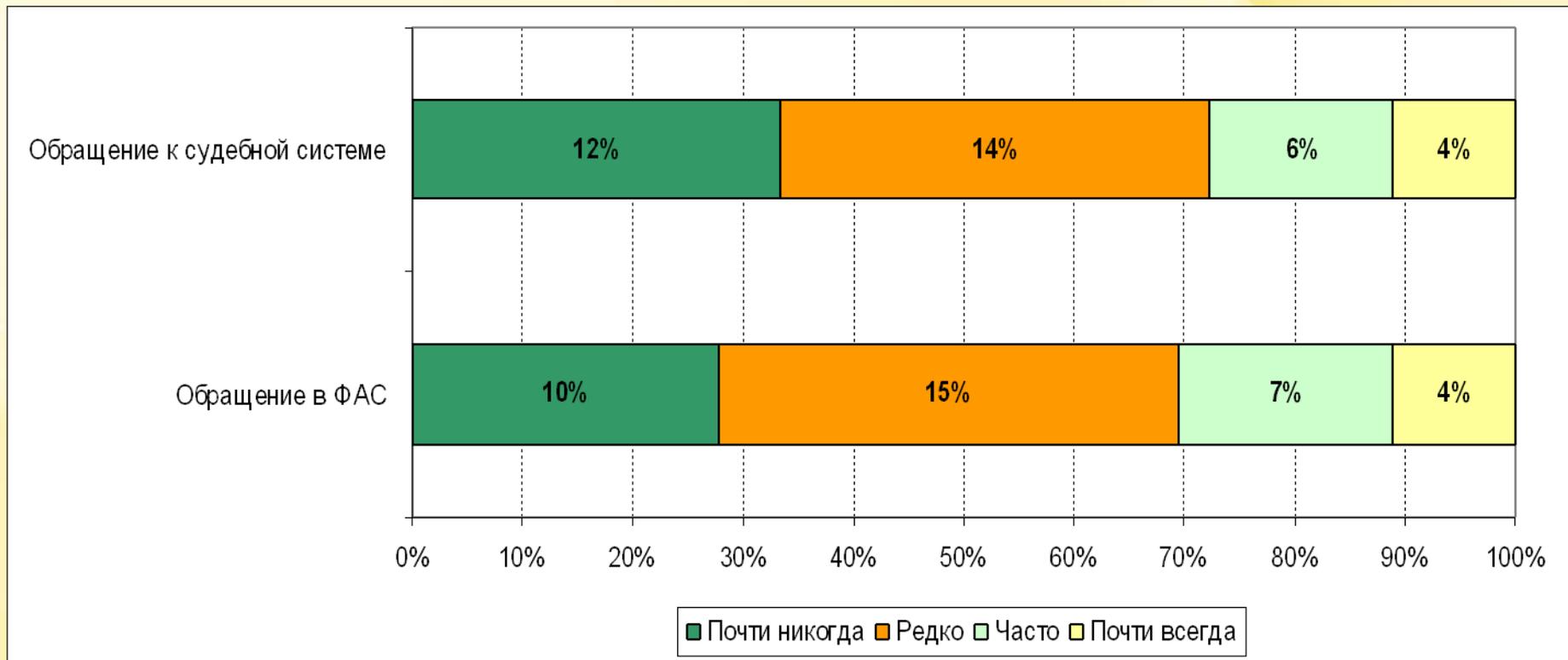
- Высокая конкуренция среди поставщиков (23,2%)
- Высокие издержки подготовки документации на участие в госзакупках (12,5%)
- Непрозрачность процедуры госзакупок (23,2%)
- **Высокий уровень коррупции (28,6%)**
- Недостаток информации о проводимых закупках (21,4%)
- **Неприемлемые условия заказа (25%)**
- **Необоснованное ограничение заказчиком доступа к участию в конкурсе путем установления дополнительных требований (33,9%)**
- Ничто не препятствует (23,2%)

Требования к поставщику



- 1 - Опыт взаимодействия с этим поставщиком
- 2 - Репутация поставщика на рынке
- 3 - Опыт выполнения аналогичных заказов
- 4 - Наличие производственных мощностей
- 5 - Наличие персонала
- 6 - Финансовая устойчивость

Механизмы урегулирования конфликтов на этапе размещения заказа



Наиболее актуальные проблемы

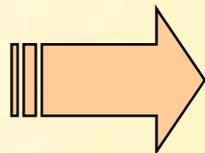
- Для заказчиков
 - Срыв сроков поставки (**78,2%**)
 - Поставка товаров ненадлежащего качества (формально требования ТЗ выполнены) (**81,8**)
 - Невозможность адаптации контракта к изменению внешних условий (**65,5%**)

Наиболее актуальные проблемы

- Для поставщиков
 - Несоблюдение сроков оплаты (**62%**)
 - Невозможность адаптации контракта к изменению внешних условий (**78%**)

Наиболее актуальные проблемы

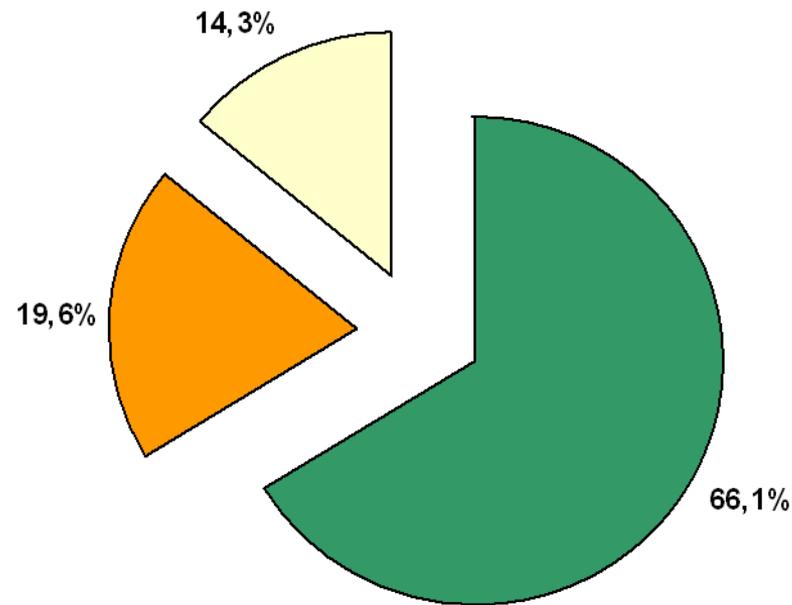
Основные
проблемы



Невозможность адаптации
контракта к изменению
внешних условий

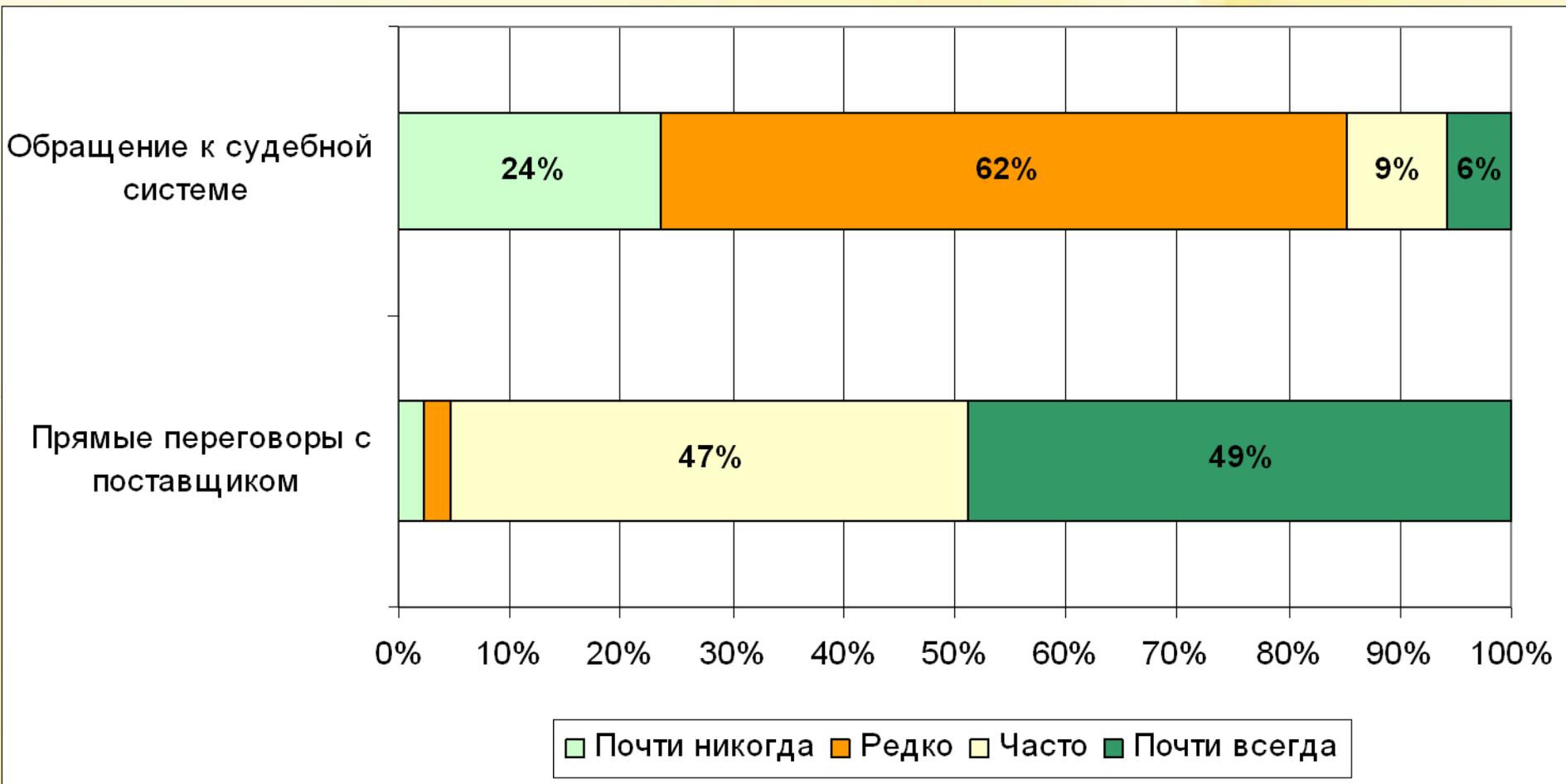
Неисполнение (или
некорректное исполнение)
контракта одной из сторон

Условия контрактов

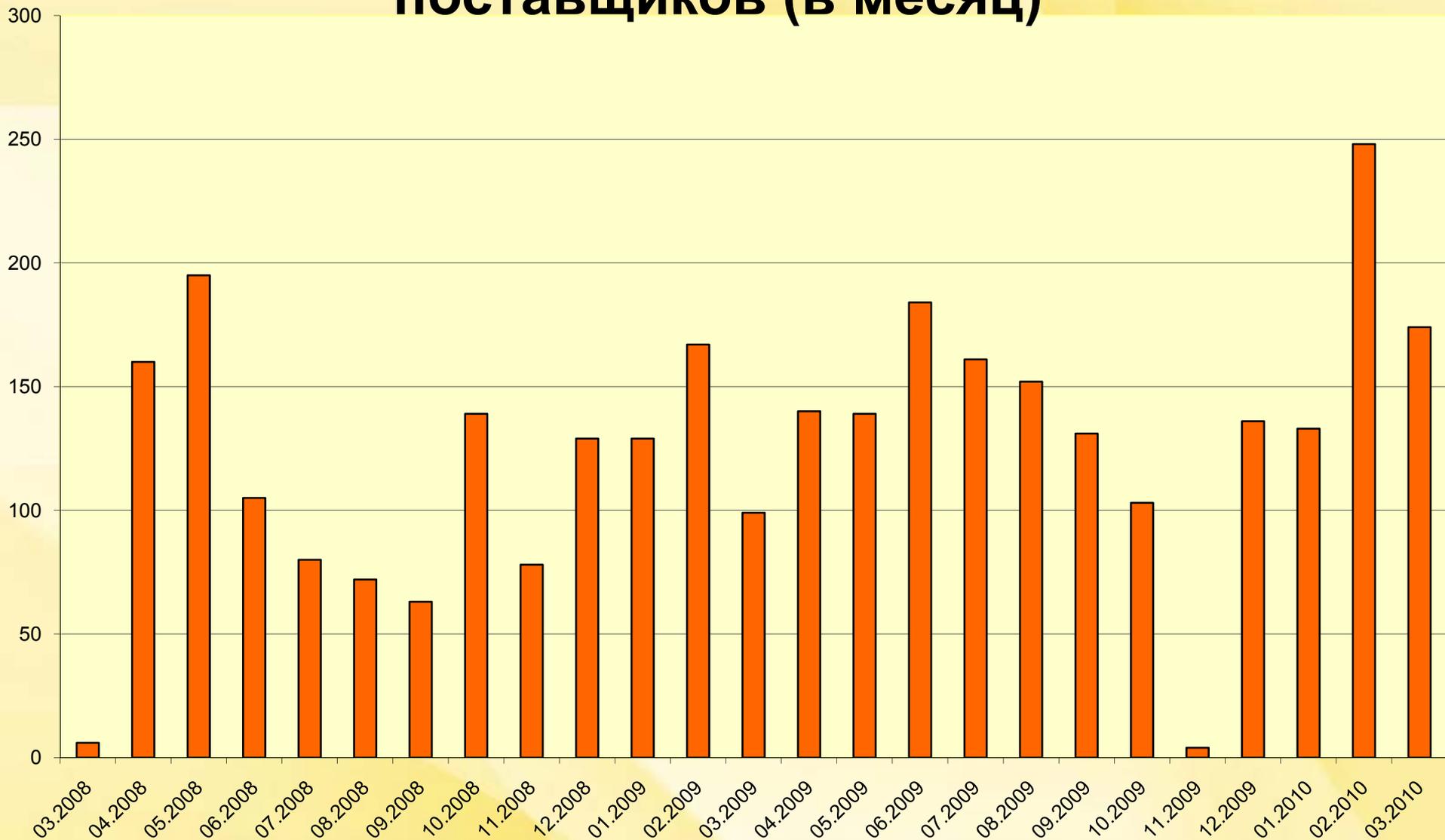


- С ограниченным коридором скольжения основных условий контракта
- Твердые (неизменные) условия контракта
- С возможностью изменения условий контракта по договоренности сторон без ограничений

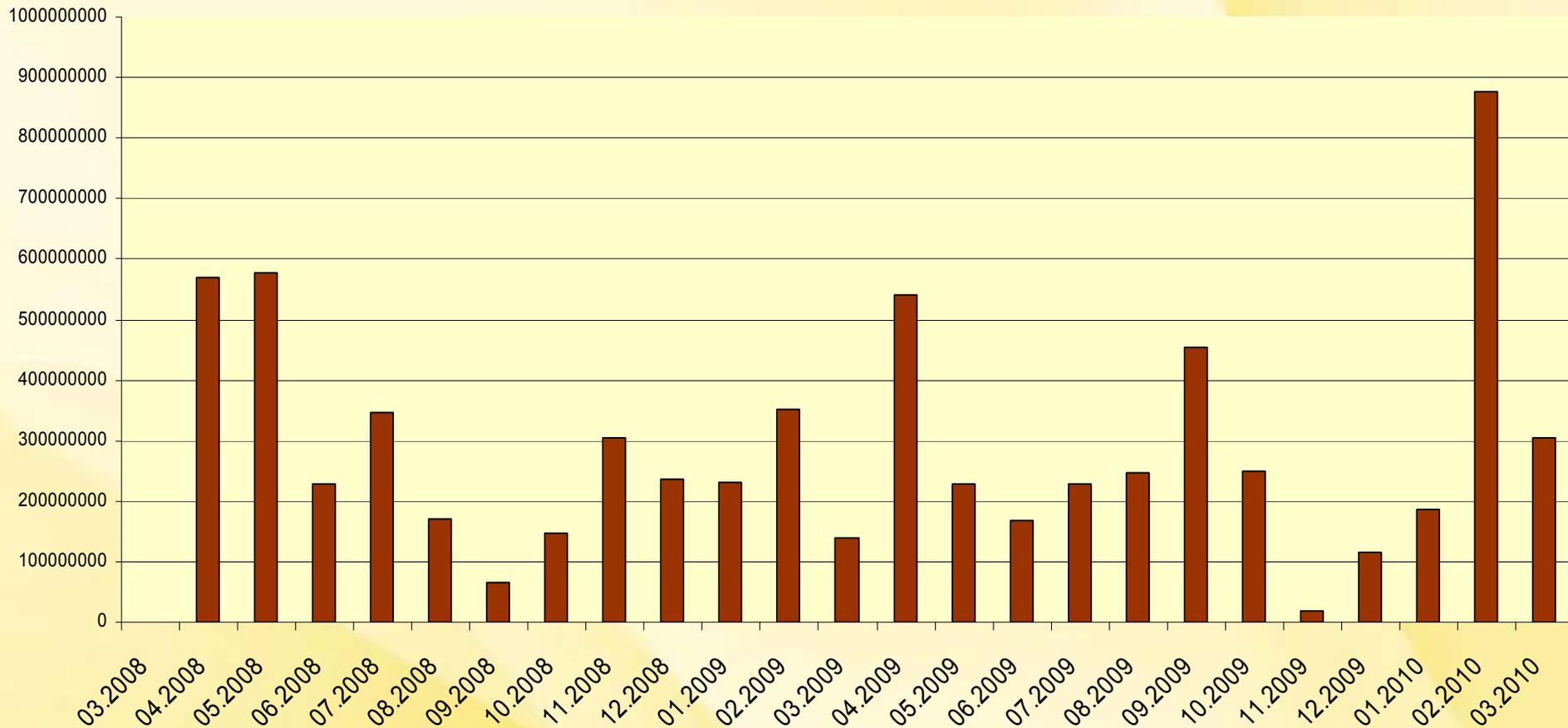
Механизмы урегулирования конфликтов на этапе исполнения контракта



Количество недобросовестных поставщиков (в месяц)



Сумма расторгнутых контрактов с недобросовестными поставщиками



Средняя сумма расторгнутых контрактов с недобросовестными поставщиками



Количество недобросовестных поставщиков



Выводы

- Отсутствие возможностей для долгосрочного сотрудничества
 - Репутация
- Низкое количество обращений к формальным механизмам
 - Прозрачность и наглядность
 - Формальные ограничения (финансирование, сроки)

Спасибо
За
Внимание!